

Rodrigo Sáez García
Echeñique 7900, La Reina
+569 97890875, rodrigosaez@hotmail.com

Resumen

Ingeniero Civil Industrial y MBA-UC, con amplia experiencia gerencial en las áreas de Finanzas, Controlling, Planificación y dirección estratégica de empresas de diversos sectores y tamaños. Comprobado liderazgo en proyectos como el diseño e implementación de sistemas de gestión (SAP, Oracle, Microsoft AX) desarrollos propios de sistemas de control de proyectos y de rentabilidad de productos. Orientado al logro de resultados, con marcado liderazgo y probada capacidad de formación de equipos. Alta capacidad de aprendizaje y de adaptación a nuevas industrias y ambientes. Dominio del inglés y alemán, nacionalidad chilena, española.

Experiencia laboral

SIKA Chile SA

2010-2018

Cargos:

Gerente de Finanzas	(2010 08 – 2017 02)
Subgerente general	(2013 01 – 2016 12)
Director	(2013 04 – 2015 12)
Gerente de RRHH	(2016 10 – 2018 01)

Filial de Sika Suiza, producción y comercialización de productos químicos para la construcción. Ventas anuales app. USD 80 mill

Responsable de las áreas de Finanzas, Contabilidad, Tesorería, Controlling, IT, Legal, RRHH.

Principales Logros:

Finanzas: Líder de Implementación de ERP y procesos de negocios, Control de gestión lo que permitió aumentar el margen bruto en 10 puntos porcentuales.

IT: Responsable de implementaciones de Redes y sistemas locales y corporativos (Oracle Hyperion, ERP Microsoft AX, B2B Clientes, Datawarehouse Ventas, Sistemas de Control Producción, Control de Documentos de despacho etc.)

Contabilidad: Implementación de Control Interno, Libros contables locales, Reporting Corporativo, Gestión de Costos logrando una disciplina de reportes y auditorías sin fallas.

Cobranzas: Diseño e implementación de Departamento de Control de Crédito (6 personas) y sistema de control de cobranza integrado al ERP disminuyendo la cobranza en 15 días.

Legal: Preparación de Contratos de la Operación, Juntas de Accionistas y de Directorio, Juicios junto a asesores legales

HR: Implementación de Desarrollo y Planeación Organizacional (Evaluaciones de desempeño, Planes de desarrollo, Clima etc.)

Masisa S.A.

2009

Asesor gerencia general Masisa Chile

Asesor para diversos proyectos de optimización operativa, costos y evaluaciones de adquisiciones.

Gerente de Planificación y Control de Gestión División Maderas

2008

Responsable del Control de Gestión en apoyo a la reestructuración de la división de madera sólida (ventas anuales USD 280 mill.) en medio de una fuerte crisis internacional del sector forestal.

- Creación e implementación de un sistema de medición de la rentabilidad por productos y mercados con el fin de concentrar la operación en los nichos rentables desde SAP y otros sistemas de información.
- Revisión de procesos de costeo para poder contar con valor económico de gestión, eliminando transferencias a costo contable.
- Integrante del equipo gerencial para la reestructuración de la división de madera sólida.

Xella Chile S.A.**2005-2007**

Filial Xella Alemania (ventas global USD 1.300 mill), empresa dedicada a la fabricación de material de construcción, presente en Chile con hormigón celular. Facturación local USD 30 mill.

Gerente de Administración y Finanzas

Responsable de la generación de los EEFF (norma chilena e IFRS), Control de Gestión, Financiamiento, Sistemas y RRHH.

- Formación de un equipo de trabajo contable y de control de gestión para cumplir con las exigencias contables y de control de gestión además del reporting a la casa matriz.
- Implementación de sistemas y lineamientos corporativos (SAP Business One).
- Creación de un proceso de costeo de la producción que permitió monitorearlos además de concentrar la operación en las líneas de productos más rentables.

TecnofastATCO S.A.**2001-2005**

TecnofastATCO es un joint-venture chileno-canadiense dedicado a la construcción modular. Construye campamentos y hoteles para la minería y arrienda oficinas y dormitorios móviles. Sus clientes son las principales compañías mineras del país y, en el caso de los arriendos, todo tipo de industrias. La facturación anual USD 45 mill.

Gerente de Administración y Finanzas/Controller

- Creación de un sistema de control de avance de proyectos que permitió un adecuado monitoreo, logrando importantes ahorros y mejorar las estimaciones en las licitaciones. Se adjudicaron prácticamente todos los proyectos en los que se participó en la licitación.
- Formación de un equipo financiero y administrativo para el apoyo de las operaciones y el reporting a la matriz en Canadá.
- Implementación de ORACLE para la integración de la filial chilena a la red mundial de empresas ATCO.
- Obtención de financiamiento 100% bancario para proyectos de construcción.

Chiletabacos SA**1998-2001****Gerente de Control de Gestión y Presupuesto****2000-2001**

- Reestructuración y coordinación del proceso de presupuestación.
- Responsable de la implementación de SAP para los módulos FI, CO incluyendo la parametrización, puesta en marcha y capacitación de los usuarios finales.

Subgerente de Recursos Financieros**1998-2000**

- Áreas de responsabilidad: Tesorería, Mesa de dinero, reportes a matriz en GB.
- Fijación de políticas de inversiones de la mesa de dinero y de contratos a futuro para las obligaciones en moneda extranjera, con lo que se lograron altas rentabilidades en la inversión de los excesos de caja.

LAN Chile**1997-1998****Analista Financiero**

- Implementación de sistema de análisis de rentabilidad de rutas que permitió la optimización de la asignación de naves.
- Evaluación de proyectos, financiamiento de flota, emisión de ADR.

Bank Boston NA**1996****Operador de Mesa de Dinero**

Operador de la Mesa Corporativa para grandes empresas, transacciones de Monedas, Renta Fija, Dólares, Futuros y Derivados.

Vulkan Industries (Bremen, Alemania)	1995
Ingeniero de Proyectos	
Planificación de proyectos de tratamientos de agua para Alemania, Azerbaijan, Ghana.	
Proyectos de energía alternativa: eólica, termal, quemadores de basura	
EDUCACIÓN	
MBA-UC Master in Business Administration	2004-2005
Univ. Católica de Chile, Ingeniero Civil Industrial mención mecánica	1988-1995
Áreas de especialización Mecánica, Finanzas, Ambiental	
Examen de grado: 7.0, Promedio Notas: 5.4	
Colegio Alemán de Santiago	1984-1987
Rhein-Sieg-Gymnasium (Bonn, Alemania Federal)	1975-1983
Idiomas:	
Inglés y alemán fluidos	
Intérprete visitas de estado, Ministerio RREE	
Intérprete canal TV ARD, Alemania	
Nacionalidad:	
Chilena, Española	
Asistencia a diversos Cursos, Seminarios y programas de capacitación: Liderazgo, IFRS, manejo Portfolio, desarrollo de talentos, entre otros.	